

ANSVARLIG UTOVER/LAYOUT: COLOR LINE. Foto: Fjalanger Midreie Foto AS, Stein Henningsen, Oliver Frank/ide stampa, Siv Johanne Seglem



COLOR GROUP ASA

Konsernet Color Group ASA eies av O.N. Sunde AS og driver person- og godstransport, hoteldrift, restauranter, varehandel, underholdning og turproduksjon. Konsernet har to heleide datterselskaper; Color Line AS og Color Hotel Skagen AS.

COLOR LINE AS

- Norges største og et av Europas ledende cruisefergerederier.
- Opererte per 31. desember 2006 seks internasjonale linjer mellom ti havner i Norge, Tyskland, Danmark og Sverige.
 - Gjennomsnittlig 23 daglige avganger, 30 i høysesongene.
 - Daglig kapasitet på opptil 49 000 passasjerer i høysesongene.
 - Blant Norges største ro-ro-rederier, med opptil 17,4 km daglig fraktkapasitet (17 362 lane meter) i høysesongene, tilsvarende 1 447 vogntog.
 - En av Norges største restaurantkjeder og blant de største kjøpesentrene i landet ut fra serveringskapasitet og butikker.
- Flåte på 9 skip*
 - Gjestekapasitet 15 721 personer
 - Plass til 4 189 biler
 - Fraktkapasitet (lane meter) 6,6 km
 - 71 serveringssteder
 - 10 126 senger fordelt på 3 325 lugarer (på 6 skip)
 - 60 konferanserom (på 8 skip)
- Color Lines linjenett opereres av 2 driftsdivisjoner; Cruiseditivisjonen og Transportdivisjonen.**
- 3 821 ansatte, inklusive deltidsansatte, hvorav 2 704 om bord på skipene og 1 117 på land.
- Norges største opplæringsbedrift til sjøs. Det er til enhver tid ca 50 lærlinger på selskapets skip.

* M/S Color Traveller ble tilbakelevert etter charterperioden 29.12.06 til Rederi AB Gotland. Selskapet hadde 10 skip i 2006.

** Selskapet opererte med 3 linjeorganisasjoner i Oslo, Sandefjord og Kristiansand frem til 14.02.07.

Color Group ASA og Color Line AS 2

Fremtidsrettet tilpasning 5

Dette er Color Group 7

Reiselivsstrategi 9

Økt satsing i Tyskland 11 23 Hovedtall og nøkkeltall

Miljøeffektiv drift 13 24 Styrets årsberetning

Knutepunkt for fremtiden 15 28 Resultatregnskap

Miljøeffektiv motorvei 17 29 Balanse

EU's maritime politikk 19 30 Kontantstrømpoppstilling

Sponsorater 20 31 Noter

Høydepunkter 21 42 Revisors beretning



FREMTIDSRETTET TILPASNING



Effektive og moderne logistikk-løsninger gir en liggetid på bare en time for SuperSpeed-skipene. Her illustrasjon fra den nye terminalen i Larvik.

I 2007 seiler den tradisjonsrike fergetrafikken mellom Norge og Danmark inn i en ny æra. Ved introduksjonen av det første SuperSpeed-skipet i desember 2007, kommer en ny og langt mer kostnads- og tidseffektiv transportløsning som reduserer reisetiden og øker transportkapasiteten.

I en periode med store utfordringer og endringer i europeisk fergeindustri er Color Lines strategi å satse på innovasjon og skreddersydde skip. Color Line har som visjon og ambisjon å være det beste rederiet innen cruise og transport i Europa. Selskapet investerer ca NOK 7,5 milliarder i fire nye skip fra 2004 til 2008.

Color Line tilpasser seg fremtidens transport- og cruise-løsninger i Nordsjøen og i Skagerrak. Utviklingen startet med lanseringen av M/S Color Fantasy 10. desember 2004- verdens største cruiseskip med bildekk mellom Oslo og Kiel. Det fortsetter i 2007. 15. september døpes søsterskipet M/S Color Magic i Kiel. I desember lanseres det første SuperSpeed-skipet og i april 2008 kommer SuperSpeed 2. SuperSpeed representerer et helt nytt konsept som korter avstanden mellom Norge og kontinentet.

Sjøreisen fra Kristiansand og Larvik til Hirtshals vil kunne gjøres unna på henholdsvis 3 timer og 15 minutter og 3 timer og 45 minutter. Den største miljø- og tidseffekten gjennomføres i havnene der nye logistikk-løsninger fører til en liggetid på ca 1 time.

Ferie- og fritidsvanene er i endring. Den tyske økonomien er i positiv utvikling. Lavpristilbudene i luftfarten øker. Dette resulterer i nye konsepter for sjøtransporten. Det er et uttalt politisk mål å øke antall utenlandske reisende til Norge med 250 000 årlig frem til 2010. For å nå dette målet kreves det økt kapasitet, samt en raskere og mer komfortabel overfart fra det europeiske kontinentet.

I tillegg til å bringe flere millioner turister til landbasert reiselivsnæring i Norge og Danmark, er Color Line en betydelig transportør av varer og gods mellom Norge og kontinentet. I 2006 fraktet selskapet ca 10 prosent flere tunge kjøretøy enn i 2005. Med en fremtidsrettet flåte som tilfredsstiller kravene til komfort, raskere og mer miljøeffektiv overfart, og betydelig større kapasitet samt nye laste- og lossesystemer forsterker Color Line evnen til å betjene en kundemasse som i økende grad krever effektivitet og forutsigbarhet.

Color Line er klar for fremtiden. Fremtiden starter nå.



Broen på M/S Color Fantasy.

DETTE ER COLOR GROUP

Konsernet Color Group ASA driver person- og godstransport, hoteldrift, restauranter, varehandel, underholdning og turproduksjon gjennom de to heleide datterselskapene Color Line AS og Color Hotel Skagen AS. Color Line AS representerer de vesentligste av aktivitetene i Color Group. Videre i denne rapporten nevnes derfor Color Group og Color Hotel Skagen kun der det er et poeng å presisere at referansen gjelder disse forretningsmessige enhetene.

FORVALTER ARVEN

Color Line AS er Norges største og ett av Europas ledende cruisefergerederier. Color Line AS representerer mer enn hundre års uavbrutt linjetrafikk mellom Norge og kontinentet. Selskapet ble etablert i 1990, med utgangspunkt i de to Kosmos-selskapene Jahre Line og Norway Line. Samme år overtok selskapet fergeaktivitetene i Fred. Olsen Lines. Dermed styrket Color Line sin strategiske posisjon og utvidet virksomheten betydelig.

Senere på 90-tallet bidro konsernet til ytterligere konsolidering av det norske cruisefergemarkedet med overtagelsen av virksomheten Larvik Line (1996) og Scandi Line (1998).

De siste årene har Color Line styrket sin markedsposisjon ytterligere, blant annet gjennom lanseringen av M/S Color Fantasy i 2004, et nyskapende skipskonsept som kombinerer cruiseskipets høye standard med konferansefasiliteter og frakt av personer og gods.

I 2007 tar Color Line nye fremtidsrettede grep. Selskapet tar i september levering av M/S Color Magic, søsterskipet til M/S Color Fantasy. Parallelt lanseres det nye SuperSpeed-konseptet i desember. Color Line forvalter arven etter hundre år med uavbrutt linjetrafikk mellom Norge og kontinentet og skreddersyr virksomheten for fremtidens trafikk i Skagerrak.

DEN MARITIME VIRKSOMHETEN

Drift og vedlikehold, utvikling og forvaltning av alle Color Line-skip er samlet i Color Line Marine AS i Sandefjord. Samtlige av Color Lines skip i helårlig drift er registrert i Norsk Ordinært Skipsregister (NOR). De fleste av selskapets sjøansatte er norske.

I 2006 reiste nærmere 4,3 millioner passasjerer med Color Line. Det var en nedgang på ca 3,5 prosent fra 2005. I hovedsak skyldes dette økt konkurranse fra lavprisflyselskapene, andre fergeselskaper og internasjonale cruiseselskaper, samt endring av folks ferie- og fritidsvaner. I 2006 var det hele 218 færre avganger grunnet dårlig vær og driftsforstyrrelser på de to kortrutene til Danmark. 125 av kanselleringene var på linjen Kristiansand-Hirtshals noe som førte til 107 000 færre reisende. Dette utgjør 70 prosent av den totale nedgangen i passasjertallet.

Color Line satte i desember 2004 M/S Color Fantasy på linjen Oslo-Kiel. Selskapet startet en ny cruisefergelinje på strekningen Bergen/Stavanger-Hirtshals i 2005. Vestlandslinjen hadde i sitt første hele driftsår 278 000 passasjerer mot 184 000 i løpet av åtte måneder i 2005.

Frakt viser en stabil vekst. Color Lines skip fraktet totalt 192 412 trailere i 2006, noe som er en økning på ca 10 prosent i forhold til 2005.

Color Group-konsernet hadde i 2006 en total omsetning på NOK 4 585 millioner i 2006. Color Group eies av O.N. Sunde AS.

REISELIVSSTRATEGI



Vinter-Norge representerer en stor uutnyttet ressurs internasjonalt. Sammen med reiselivsnæringen skal Color Line selge Norge som sommer- og vinterdestinasjon på internasjonale markeder.

COLOR LINE - EN LEDENDE REISELIVSBEDRIFT I FIRE LAND

Color Line er en av Norges største og viktigste reiselivsbedrifter både målt i antall gjester, innovasjon og deltagelse i internasjonal markedsføring av Norge. Årlig tilfører Color Line et betydelig antall overnattningsdøgn i Norge, Danmark, Sverige og Tyskland enten gjennom egen turproduksjon, gjennom cruise på de lange overnattningsrutene eller gjennom transport. Størstedelen av virksomheten foregår i Norge.

Verdens største cruiseskip med bildekk, M/S Color Fantasy mellom Oslo og Kiel har bidratt til å åpne Color Line og Norge for helt nye kundegrupper blant annet i Tyskland og Nederland. Oppstarten av M/S Color Magic 15. september i år vil forsterke denne utviklingen.

Det nye SuperSpeed-konseptet, som lanseres i desember, representerer et betydelig potensial for den landbaserte reiselivsnæringen spesielt i Danmark og i Norge. Dette både som følge av økt kapasitet, men også fordi skipene vil korte avstanden mellom Norge og Jylland gjennom hurtig overfart og kort liggetid i havnene. SuperSpeed åpner for økt kortferietilbud, skiferie og for rundreiseturisme om sommeren.

Reiselivsnæringen er i ferd med å bli en drivkraft i utviklingen av opplevelsesøkonomien. Opplevelsesøkonomien er en sterk driver for den økonomiske veksten i de utviklede landene. For å styrke kompetansen i opplevelsesøkonomien har Color Line blant annet investert i en langsiktig samarbeidsavtale med Senter for Opplevelsesøkonomi, BI.

Regjeringen har i Soria Moria erklæringen pekt ut reiseliv som en av fem satsingsnæringer der Norge har naturgitt fortrinn til å bli internasjonalt ledende. Norge bør ha som mål å bli fremst i verden i å utnytte opplevelsesøkonomiens muligheter. Regjeringen og reiselivsnæringen er enige om at dette må gjøres i et partnerskap mellom næringslivet og myndighetene.

Norske myndigheter arbeider ut fra vurderingen av at sterke næringsklynger er viktige for et lands næringsutvikling. En av de sterkeste og mest komplette næringsklyngene i Norge er den maritime klyngen. Color Line bringer med seg erfaringene fra den maritime klyngen i arbeidet for å styrke den landbaserte delen av reiselivet.

Få næringer er kjennetegnet ved så stor grad av gjensidig avhengighet mellom bedriftene som reiseliv. Color Line skal være en sentral pådriver for å utvikle samarbeid primært gjennom å være krevende kunde, der selskapet gjennom internasjonal spisskompetanse og betydelige investeringer i nye skip og konsepter skal være med å utvikle, markedsføre og selge produkter med internasjonalt potensial. Målsettingen er å øke attraktiviteten og styrke markedsføringen for å øke trafikken med Color Line og reiselivsnæringen i Norge, Sverige, Danmark, og Tyskland. Color Line samarbeider med og er engasjert i organisasjoner og virksomheter som skal bidra til å realisere Norges potensial som reisemål for utenlandske turister og Jyllands attraktivitet som feriemål for nordmenn.



M/S Color Fantasy - innseiling i Kiel.

ØKT SATSING I TYSKLAND

M/S Color Magic, søsterskipet til M/S Color Fantasy, skal døpes i Kiel 15. september 2007. Seremonien vil bli brukt til å profilere Color Line og Norge i det viktige tyske markedet.

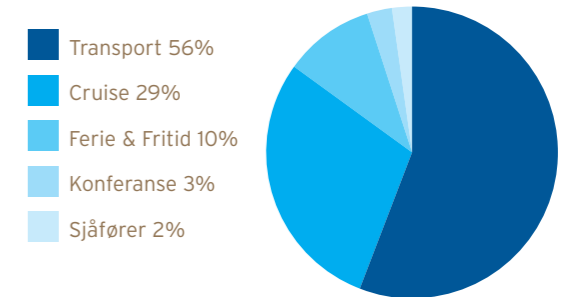
Color Fantasy, verdens største cruiseskip med bildekk, ble introdusert i desember 2004. Allerede i 2005 økte antall reisende mellom Oslo og Kiel med 50 prosent. Med dåpen av Color Magic i september utvikles det tysk-norske samarbeidet ytterligere.

Bedre privatøkonomi og skjerpete krav til hvordan fritid skal tilbringes gjør at reisende til sjøs ønsker velvære og komfort. Med to cruiseskip i trafikk mellom Oslo og Kiel blir det mulig å kombinere shopping i skipenes 160 meter lange handlegate med restaurantbesøk, familieaktiviteter og avslapping i spektakulære omgivelser.

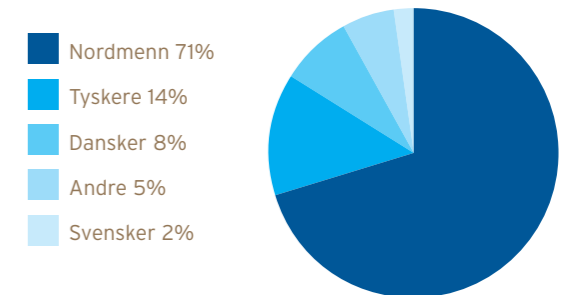
Color Line starter sammen med Innovasjon Norge i 2007 et eget Tyskland-prosjekt, kalt Optima Tyskland Pilot. Prosjektet er planlagt å omhandle alle større norsk-tyske arrangement, og går frem til VM på ski i Oslo i 2011. Tyskland er et av verdens største reiselivsmarkeder og det største enkeltmarkedet for Norge.

Tysk økonomi er den største i Europa, og Tyskland er blant Norges viktigste økonomiske og kulturelle samarbeidspartnere. Veksten i brutto nasjonal produkt (BNP) var på 2,5 prosent i 2006. Arbeidsledigheten faller og konsumveksten økte med 2 prosent. Bedringen i tysk økonomi skaper optimisme og reiselyst, og bidrar positivt til Color Line og den øvrige landbaserte reiselivsnæringen i Norge. Norske myndigheter og norsk reiseliv har som målsetting å øke markedsandelen i Tyskland gjennom å prioritere det tyske markedet.

MARKEDSSEGMENTER

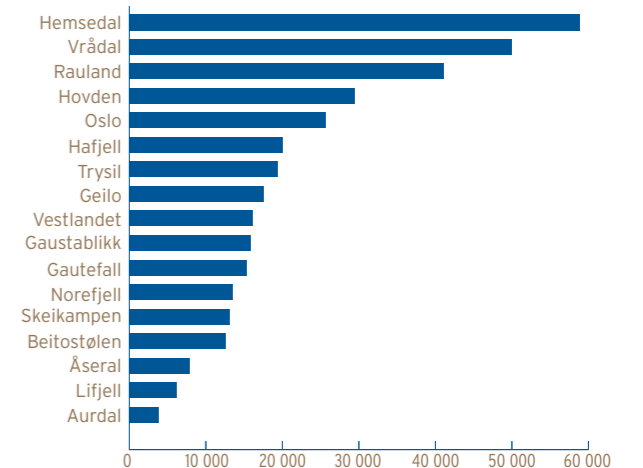


PASSASJERER FORDELT PÅ NASJONALITET



UTENLANDSKE GJESTEDØGN 2006

Årlig salg av utenlandske gjestedøgn til norske hoteller gjennom Color Lines turoperasjon er totalt estimert til 400 000.



MILJØEFFEKTIV DRIFT



SuperSpeed og havnene er skreddersydd og representerer et fremtidsrettet transportsystem mellom Norge og kontinentet med store volum, høy hastighet og kort liggetid i havnene.

Norske myndigheter og EU-Kommisjonen opererer ut fra en overordnet strategi om at europeisk transport av varer og personer må være bærekraftig. En viktig del av strategien innebærer å flytte transport fra vei til sjø. Skipstransport krever ingen bygging og vedlikehold av veier. Havet ligger der uten eiendoms konflikter, køer, brøyting og vedlikehold.

Skipsfart er en miljøeffektiv transportform. 90 prosent av verdenshandelen transporteres med skip, mens skipsfart representerer under 2 prosent av verdens klimagassutslipp (Stern-rapporten, 2006).

Innen skipsfarten arbeides det målrettet på flere nivåer globalt, regionalt i Europa og nasjonalt i Norge for å finne fremtidsrettede og bærekraftige transportløsninger. Arbeidet gjenspeiles i en rekke EU-prosjekter som fokuserer på tiltak for å fremme maritim transport. Kommisjonen arbeider blant annet med å forenkle administrative prosedyrer for "Short Sea Shipping næringen" i Europa, som Color Line er en del av. EU har forlenget støtteprogrammet "Marco Polo" for perioden 2007-2013. Programmet har som formål å stimulere til nye transportveier med skip. "Motorways of the Seas" er et annet viktig tiltak fra EU for å øke sjøtransportens andel av transportarbeidet i Europa.

Norges Rederiforbund har gjennom sin miljøpolicy vedtatt at norsk skipsfart og maritime olje- og gassvirksomhet ikke skal ha miljøskadelig utslipp til sjø eller luft. Nullvisjonen utgjør et forpliktende siktemål for miljøinnsatsen fra Norges Rederiforbund og norske rederier. Norske rederier skal være pådrivere for å sikre internasjonalt høye miljøstandarder og skal være innovative i utvikling av miljøeffektive løsninger. Disse må være regulert av et felles internasjonalt regelverk for å sikre konkurranselikheter.

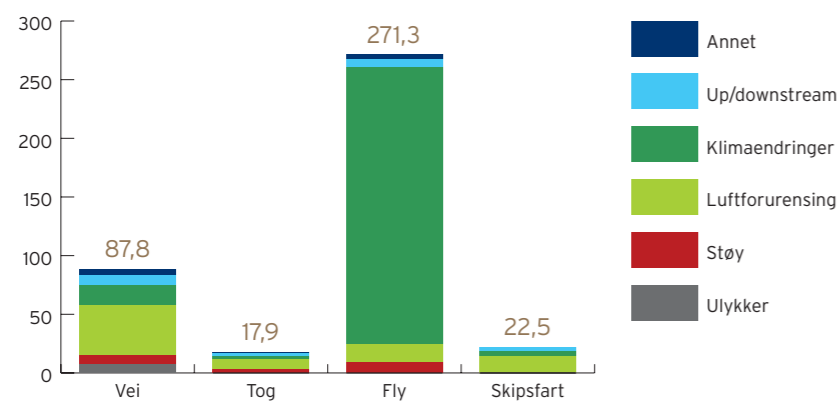
Color Line legger vekt på å ligge i fremste rekke innen miljø. Sammen med andre nasjonale og internasjonale selskaper deltar Color Line i et forsknings- og utviklingsprosjekt for bruk av flytende gass (LNG) i større passasjer- og godsskip.

Den internasjonale konvensjon mot forurensninger fra skip, MARPOL, regulerer i Annex VI-forskriften blant annet svovelinnhold i bunkers. Forskriften trådte i kraft 19. mai 2005. Maksimum 1,5 prosent svovelinnhold i bunkers ble innført for den Baltiske sjø våren 2006 og for Nordsjøen fra høsten 2007. Color Line har lenge før regelverket trer i kraft benyttet bunkers med lavere nivå enn kravene som vil komme i 2007.

En forutsetning for overføring av godstransport fra vei til sjø er å legge til rette for intermodale transportløsninger der jernbane og effektive veisystemer sees i sammenheng med havneutbygging. Med lanseringen av SuperSpeed-konseptet får Color Line to miljøeffektive fartøyer med stor lastekapasitet og kort liggetid i havnene. Skipene og havnene er skreddersydd og representerer et fremtidsrettet transportsystem mellom Norge og kontinentet med store volum, høy hastighet og kort liggetid i havnene.

Color Line arbeider aktivt for å redusere virksomhetens negative miljøpåvirkninger og øke energieffektiviteten. Målet er å redusere avfallsmengden fra skipene gjennom økt resirkulasjon ved hjelp av kildesortering og kontinuerlig forbedring av ressursforvaltningen.

EKSTERNE GODSTRANSPORTKOSTNADER I EU
(Euro per 1000 tonn km)



Upstream/downstream innebærer kostnader knyttet til klimabelastningen ved produksjon, vedlikehold og vraking av transportmidlene og infrastruktur. I tillegg inkluderer det kostnader knyttet til klimabelastningen ved produksjon av drivstoff til transportmidlene.

FNs klimapanel anslår at virkningen på drivhuseffekten er 2-3 ganger større fra fly enn hva CO₂-utslippene alene tilsier.

Kilde: External costs of transport, Infrac/IWW 2004

KNUTEPUNKT FOR FREMTIDEN



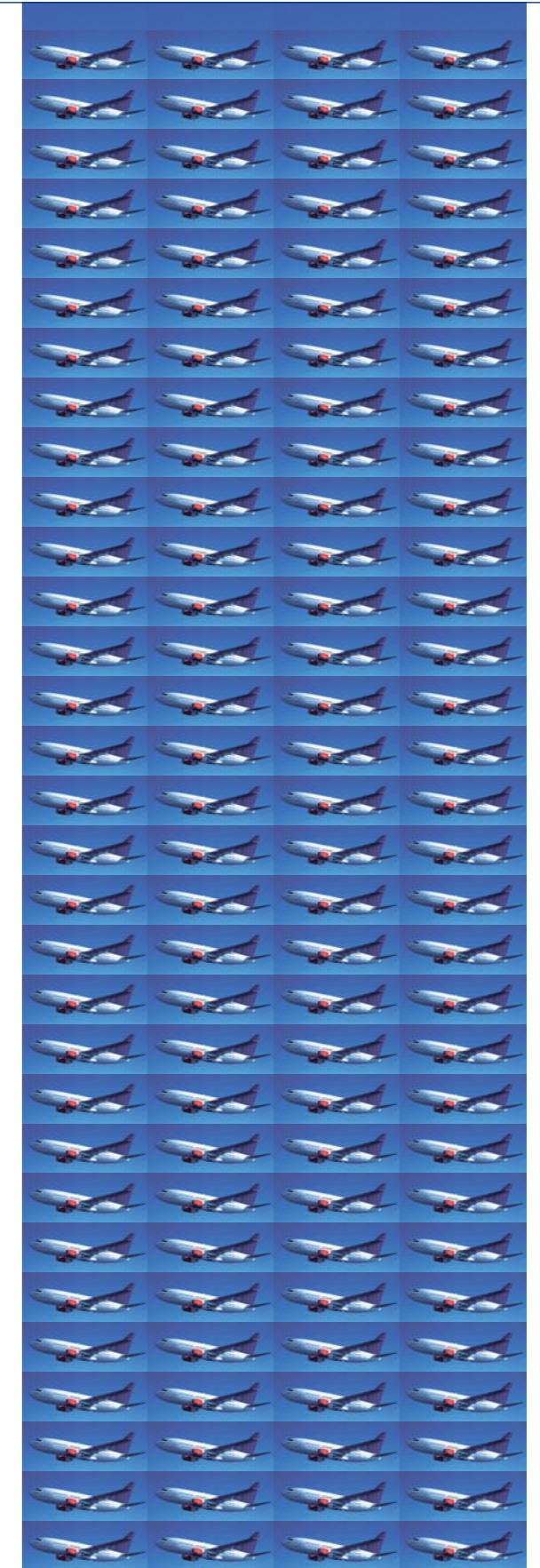
Color Line spiller en aktiv rolle i by- og regionalutvikling gjennom satsing på nye terminaler og havner i Oslo, Larvik, Kristiansand, Hirtshals og Kiel. Selskapet investerer ca NOK 270 millioner i ny terminal i Larvik.

Både i EU og i Norge er det et politisk mål å overføre gods-transport fra vei til sjø og bane. Dette anses å være det mest hensiktsmessige ut fra hensynene til en effektiv trafikkavvikling, miljø og sikkerhet. Utvikling av effektive havner er en forutsetning for å få en overgang fra vei til sjø og bane, påpekes det i Nasjonal Transportplan 2006-2015.

Myndighetene understreker at mange havner er avgjørende for bosetting og verdiskaping i lokalsamfunnene. Color Line spiller en aktiv rolle i denne forbindelsen og bidrar til by- og regionalutvikling, både i form av rene investeringer i lokalsamfunnene, men også ved å være en garantist for trygg og pålitelig overfart av gods og passasjerer mellom Norge og kontinentet.

Color Lines samfunnsrolle som havneutbygger er tydelig i alle selskapets 10 havner i 4 land. I Kristiansand er Color Line med på å utvide havnen før SuperSpeed 1 settes inn i trafikk mellom Kristiansand og Hirtshals i desember 2007. Frem til våren 2008 bruker Color Line rundt ca NOK 270 millioner på å bygge en av Europas mest effektive ferge-terminaler på Revet utenfor Larvik. Da begynner SuperSpeed 2 med daglige avganger mellom Larvik og Hirtshals.

Hirtshals er en nøkkelhavn for Color Line. Hirtshals er knutepunktet mellom kontinentet og Norge med en firefelts motorvei og jernbanespor helt frem til havnen. Rollen til Hirtshals havn kan sammenlignes med en stor internasjonal flyplass. Color Line har rundt 2 millioner passasjerer gjennom havnen hvert år. I 2008 vil Hirtshals havn totalt kunne håndtere i underkant av 23 500 passasjerer daglig, noe som i kapasitet tilsvarer nesten 157 fulle Boeing 737.



Hirtshals havn. Daglig kapasitet 23 500 passasjerer. Tilsvarer kapasiteten på 157 Boeing 737.

MILJØEFFEKTIV MOTORVEI



SuperSpeed representerer et helt nytt konsept som korter avstanden mellom Norge og kontinentet.



Color Line transporterte 192 412 trailere i 2006. Dette tilsvarer i antall 23 prosent av all tungtransporttrafikk over Svinesundbroen og bidrar positivt til målsettingen om å flytte transport fra vei til sjø.

Person- og varetransporten i Europa vokser og kapasiteten i veinettet er i ferd med å sprenges. EU anslo i 2001 at dersom ingenting ble gjort innen 2010 vil tungtransport i Europa øke med 50 prosent i forhold til 1998-nivået. Ikke bare vil trafikkveksten få konsekvenser for miljøet. Et dårlig fungerende transportsystem vil i tillegg få økonomiske konsekvenser for alle som er avhengige av effektive og forutsigbare vareleveranser.

Da EU, sammen med blant andre Norge, etablerte programmet Short Sea Shipping i 2004, var visjonen klar: sjøtransport skal være den foretrukne transportmåten i Europa. For å få til dette må flaskehalsene identifiseres, havnene bli bedre og laste- og lossesystemene forenkles.

SuperSpeed-skipene er en viktig del av denne tilpassingen. I trafikk mellom Kristiansand/Larvik-Hirtshals får hvert av de moderne fartøyene plass til 1 900 passasjerer, 2 kilometer med trailere eller 3,8 kilometer med privatbiler. Komfortabel og rask overfart kombinert med stor kapasitet og kort liggetid i havnene gjør SuperSpeed til en forlengelse av motorveiene på begge sider av Skagerrak - i samsvar med EUs ønske om å flytte transport fra vei til sjø.

I 2006 transporterte Color Line over 192 000 trailere mellom Norge og kontinentet, en økning på ca 10 prosent i forhold til året før. Målt i antall tunge kjøretøy tilsvarer dette 23 prosent av all tungtransporttrafikk over Svinesund i 2006. Med nye og moderne skip øker Color Line kapasiteten for både passasjerer og last. Selskapet bygger ny fergeterminal utenfor Larvik og utvikler havnene i Kristiansand og Hirtshals til effektive trafikkknutepunkter.

FAKTA OM SUPERSPEED

Prinsipiell informasjon

- 33 500 tonn (BRT)
- Lengde 211,3 meter, bredde 25,8 meter, dypgang (design) 6,55 meter, høyde 42,7 meter
- 11 dekk

Kapasitet

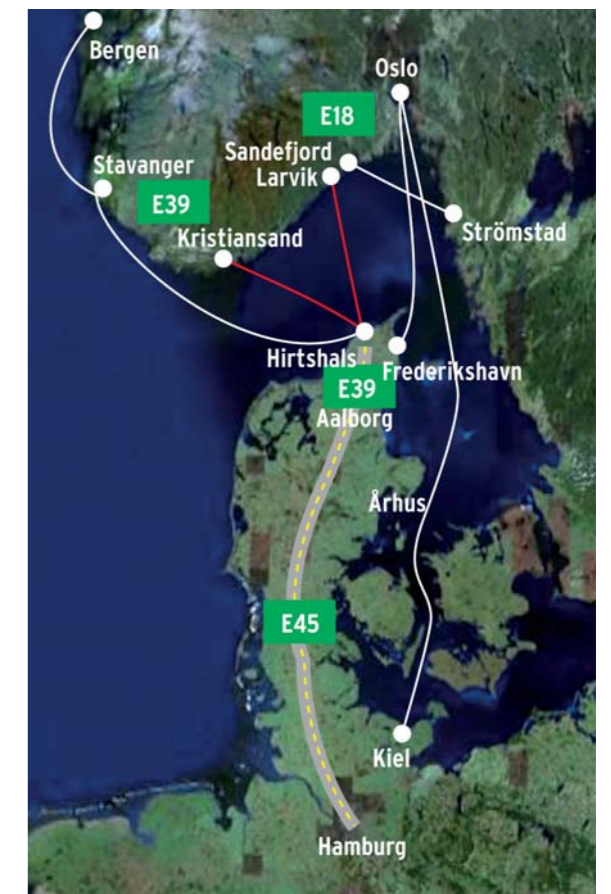
- 1 928 passasjerer
- 2 030 lane meter for trailere eller 764 personbiler
- 54 lugarer til sjåførere
- Maksfart 27 knop

Overfartstid

- Kristiansand-Hirtshals 3 timer 15 minutter
- Larvik-Hirtshals 3 timer 45 minutter

Produksjon

- Bygges ved Aker Finnyards verft i Rauma i Finland
- Kontraktverdi: ca NOK 2 milliarder. I tillegg bidrar Color Line til å tilrettelegge anløpshavnene for det nye skipskonseptet
- Leveranse i desember 2007 og april 2008





Behovet for kvalifiserte sjøfolk øker. Det er til enhver tid ca 50 lærlinger om bord på Color Lines skip.

EU'S MARITIME POLITIKK

7. juni 2006 sendte EU-kommisjonen ut på høring et GreenPaper om en helhetlig maritim politikk i Europa. Havnedrift, cruise, kystturisme, verft og akvakultur pekes ut som satsingsfelt. Kommisjonen vektlegger betydningen av å videreutvikle kvaliteten på europeisk skipsfart. Dette gjelder både skip, mannskap og rederier. Videre må også europeisk skipsfart finne løsninger på klima- og miljøutfordringene.

Color Line har tilnærmet likeverdige konkurransevilkår som konkurrentene i Europa. Langsiktige rammevilkår er en medvirkende årsak til de innovative og fremtidsrettede satsingene Color Line har gjort de senere årene.

REKRUTTERING

Norske rederier har behov for 3 000 til 4 000 nye sjøfolk de nærmeste tre årene. Ved inngangen til 2007 hadde norske rederier godt over 300 skip i bestilling. At det fra politisk hold satses tungt på skipsfart både i EU og i Norge viser at dette er en viktig næring fremover.

Konkurransen om arbeidskraften er betydelig. Color Line har allerede startet jakten på de mest kompetente sjøfolkene som kan bekle ulike funksjoner om bord i selskapets skip. Selskapet styrker Human Resource-området og utreder langsiktige rekrutteringstiltak og de ansattes karriereplaner samtidig som det blir tilrettelagt for kompetanseutvikling.

I 2006 ble det innført internasjonale regler som sikrer at alle ansatte, uansett hvilket land de kommer fra, skal ha gode og forsvarlige arbeidsvilkår. Dette er en styrke for norske rederier.



Rekrutteringskampanje. Maritimt Forum og Norges Rederiforbund startet i januar en opplysnings- og rekrutteringskampanje rettet mot skoleelever over hele landet. Color Line er en bidragsyter til denne kampanjen.

COLOR LINE ANSATTE

Norske sjøansatte	2 519
Utenlandske sjøansatte	185
Color Line Norge	713
Color Line Danmark	263
Color Line Sverige	45
Color Line Tyskland	96
TOTALT inklusive deltidsansatte	3 821
Aktive lærlinger om bord	53

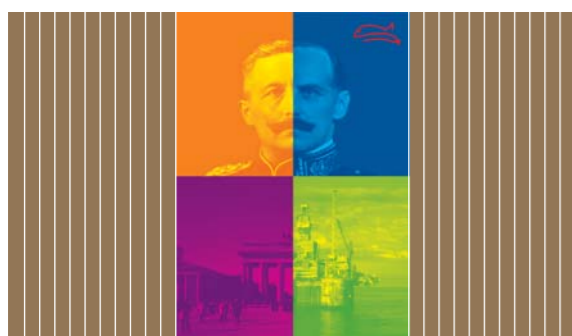
SPONSORATER



Color Line Stadion, Ålesund.



Color Line Arena, Hamburg.



100-årsmarkeringen.



Senter for Opplevelsesøkonomi, Handelshøyskolen BI, Oslo.

SPONSORATER OG SAMFUNNSANSVAR

Color Line har etablert samarbeid med organisasjoner og støtter arrangementer i Norge og Tyskland. Dette for å øke kunnskapen og kjennskapen til Color Line i Tyskland, samt bidra til å styrke de bilaterale forbindelsene mellom Norge og Tyskland.

Color Line Stadion Ålesund

Color Line Stadion i Ålesund er Aalesund Fotballklubb's hjemmearena. Dette er et toppmoderne idrettsanlegg som er tilrettelagt for å brukes året rundt og har plass til 11 000 tilskuere.

Color Line Arena

Color Line er navnesponsor for Color Line Arena i Hamburg, en av Europas største og mest moderne flerbukshaller for idretts- og kulturarrangementer. Color Line benytter sponsoratet til å gjøre navnet Color Line og turistmålet Norge kjent i Tyskland.

100-årsmarkeringen av Norges selvstendighet

Color Line er en av hovedsponsorene for "Ikke bare laks og pølser", en stor utstilling om norsk-tyske forbindelser gjennom 100 år. Utstillingen åpnet i oktober 2005 og turnerte flere norske og tyske byer i 2006.

Senter for Opplevelsesøkonomi/Handelshøyskolen BI

Color Line sponser nytt BI-senter for opplevelsesøkonomi med NOK 6 millioner over de neste 5 årene. Selskapet ønsker nye, attraktive reiselivsprodukter og skal bidra til å styrke kompetansen i den viktige opplevelsesindustrien.

HØYDEPUNKTER

M/S COLOR FANTASY

Verdens største cruiseskip med bildekk har vært en stor suksess siden lanseringen desember 2004. I september, etter kun 21 måneders drift, reiste Color Fantasys gjest nr. 1 million fra Kiel.

OBLIGASJONSLÅN

Color Group ASA har i 2006 utvidet obligasjonslånet COLG05 (forfall år 2012) med NOK 225 millioner.

M/S COLOR MAGIC

Color Lines nye flaggskip ble sjøsatt 20. desember ved Aker Finnyards i Rauma, Finland. Skipet ferdigstilles for levering i september 2007.

M/S COLOR TRAVELLER

M/S Color Traveller ble tilbakelevert etter charterperioden 29.12.06 til Rederi AB Gotland.

NY HAVN OG TERMINAL I LARVIK

Color Line og Larvik Havn inngikk i januar 2007 en lang-siktig festeavtale på 30 år med opsjon på ytterligere 20 år. En ny og moderne fergeterminal vil stå ferdig i løpet av første halvår 2008. Konsernet vil investere ca NOK 270 millioner i nytt terminalanlegg.

M/S KRONPRINS HARALD

Color Line AS inngikk avtale om salg av skipet til Irish Continental Group (Irish Ferries) med levering i månedsskiftet januar/februar 2007. Salgssummen var på EUR 43,6 millioner. Avtalen innebærer at Color Line bareboat charterer skipet tilbake på markedsmessige vilkår frem til september/oktober 2007 når M/S Color Magic blir levert.

SUPERSPEED 1

Kjølstrekk og nedleggelse av "lucky coin" 28. februar 2007. SuperSpeed 1 får sin jomfrutur fra Kristiansand til Hirtshals i desember 2007.

SUPERSPEED 2

Produksjonsstart 28. februar 2007. SuperSpeed 2 settes i trafikk mellom Larvik og Hirtshals fra april 2008.



M/S COLOR FANTASY
Oslo - Kiel
Byggeår: 2004
Register: NOR
Tonnasje: 75 027 BRT
Lengde: 223,7 meter
Maksfart: 22,3 knop

Gjestekapasitet: 2 750
Lugarer: 927
Sengeplasser: 2 667
Fraktkapasitet (lane meter): 1 270
Biler: 750



M/S KRONPRINS HARALD
Oslo - Kiel
Byggeår: 1987
Register: NOR
Tonnasje: 31 914 BRT
Lengde: 166,3 meter
Maksfart: 23,5 knop

Gjestekapasitet: 1 458
Lugarer: 464
Sengeplasser: 1 392
Fraktkapasitet (lane meter): 1 160
Biler: 730



M/S COLOR FESTIVAL
Oslo - Frederikshavn
Byggeår: 1985
Register: NOR
Tonnasje: 34 694 BRT
Lengde: 171,5 meter
Maksfart: 22 knop

Gjestekapasitet: 2 000
Lugarer: 561
Sengeplasser: 1 867
Fraktkapasitet (lane meter): 850
Biler: 330



M/S PRINSESSE RAGNHILD
Bergen/Stavanger-H.hals
Byggeår: 1981/1992
Register: NOR
Tonnasje: 35 855 BRT
Lengde: 205,3 meter
Maksfart: 22 knop

Gjestekapasitet: 1 515
Lugarer: 566
Sengeplasser: 1 668
Fraktkapasitet (lane meter): 900
Biler: 600



M/S CHRISTIAN IV
Kristiansand - Hirtshals
Byggeår: 1982
Register: NOR
Tonnasje: 22 161 BRT
Lengde: 154,5 meter
Maksfart: 20 knop

Gjestekapasitet: 1 860
Lugarer: 289
Sengeplasser: 728
Fraktkapasitet (lane meter): 680
Biler: 430



F/F SILVIA ANA
Kristiansand - Hirtshals
Byggeår: 1996
Register: Bahamas
Tonnasje: 7 895 BRT
Lengde: 125 meter
Maksfart: 41 knop

Gjestekapasitet: 1 115
Lugarer: 0
Sengeplasser: 0
Fraktkapasitet (lane meter): 0
Biler: 207



M/S PETER WESSEL
Larvik - Hirtshals
Byggeår: 1981/1988
Register: NOR
Tonnasje: 30 317 BRT
Lengde: 168,5 meter
Maksfart: 19 knop

Gjestekapasitet: 2 138
Lugarer: 518
Sengeplasser: 1 804
Fraktkapasitet (lane meter): 750
Biler: 562



M/S COLOR VIKING
Sandefjord - Strömstad
Byggeår: 1985
Register: NOR
Tonnasje: 19 763 BRT
Lengde: 137 meter
Maksfart: 18 knop

Gjestekapasitet: 1 720
Lugarer: 0
Sengeplasser: 0
Fraktkapasitet (lane meter): 490
Biler: 350



M/S BOHUS
Sandefjord - Strömstad
Byggeår: 1971
Register: NOR
Tonnasje: 9 149 BRT
Lengde: 123,4 meter
Maksfart: 21 knop

Gjestekapasitet: 1 165
Lugarer: 0
Sengeplasser: 0
Fraktkapasitet (lane meter): 462
Biler: 230



M/S COLOR TRAVELLER*
Larvik - Hirtshals
Byggeår: 1981
Register: NOR
Tonnasje: 17 098 BRT
Lengde: 140,8 meter
Maksfart: 19 knop

Gjestekapasitet: 1 100
Lugarer: 80
Sengeplasser: 282
Fraktkapasitet (lane meter): 1 150
Biler: 450

*Tilbakelevert etter charterperioden 29.12.06 til Rederi AB Gotland.



M/S Color Magic ved sjøsettingen 20. desember 2006. Skipet ferdigstilles for levering september 2007.

HOVEDTALL OG NØKKELTALL

KONSERN	2006	2005	2004	2003	2002	2006	
TRAFIKKUTVIKLINGEN							
Passasjerer	4 279 868	4 433 072	4 211 284	4 241 870	4 243 684		
Biler	828 284	809 188	823 029	818 467	797 574		
Fraktenheter (12m-ekvivalenter)	192 412	177 195	158 357	142 223	139 001		
RESULTAT (i NOK mill.)							
	1)					(i EUR mill.)	
Driftsinntekter	4 585	4 682	3 944	3 816	3 796	555	
Driftskostnader	-3 738	-3 740	-3 151	-2 963	-2 901	-453	
EBITDA	847	942	793	853	895	103	
Ordinære avskrivninger	-483	-495	-367	-367	-390	-58	
Charterkostnader	-66	-77	-74	-37	-37	-8	
Driftsresultat før nedskrivning/tap/gevinst	298	369	352	449	467	36	
Gevinst og tap ved salg, nedskrivninger		9	1	8	-150		
EBIT	298	378	353	457	317	36	
Netto finansposter	-128	-122	-89	-107	12	-15	
Resultat før skatt	170	256	263	349	329	21	
Skatter	-63	-87	-94	-108	-106	-8	
Årsresultat	107	169	169	241	222	13	
BALANSE (i NOK mill.)							
Omløpsmidler	677	615	769	549	880	82	
Anleggsmidler	5 516	5 699	5 521	3 374	3 406	668	
Sum eiendeler	6 193	6 314	6 290	3 923	4 285	750	
Kortsiktig gjeld	539	566	595	407	814	65	
Langsiktig gjeld	3 214	3 216	3 270	1 361	1 478	389	
Utsatt skatt	546	557	512	432	471	66	
Egenkapital	1 889	1 973	1 912	1 720	1 519	229	
Sum gjeld og egenkapital	6 193	6 314	6 290	3 923	4 285	750	
LIKVIDITET (i NOK mill) / SOLIDITET (%)							
Likvide midler per 31.12.	3)	1 463	1 508	1 465	631	430	177
Kontantstrøm fra driften	4)	781	865	714	816	858	95
Egenkapitalandel %		31	31	31	44	35	
Netto rentebærende gjeld		2 950	3 082	3 017	1 130	1 160	357
EBITDA Color Line		843	936	788	846	889	102
EBITDA Color Hotels		4	6	5	7	6	1
ANSATTE / DIVERSE KOSTNADER							
Antall ansatte	5)	3 821	3 827	3 268	3 065	2 812	
Lønnskostnader		1 308	1 303	1 102	1 053	1 079	158
Havneavgifter		143	138	121	114	92	17

Definisjoner:

- 1) Beløp omregnet i EURO, valutakurs per 31.12.06
- 2) Driftsresultat før ordinære avskrivninger og charterleie
- 3) Inklusive utnyttede trekkrettigheter
- 4) EBITDA minus charterleie
- 5) Inklusive deltidsansatte i 2006 og 2005

STYRETS ÅRSBERETNING

RESULTATREGNSKAPET

De økonomiske resultatene for konsernet Color Group ASA ble i 2006 noe svakere enn året før. Reduksjonen kommer primært som følge av færre seilinger grunnet dårlig vær og andre driftsforstyrrelser i 2006, samt en fortsatt nedgang på de tradisjonelle korte rutene mellom Norge og Danmark. Dette skyldes økt konkurranse fra lavprisflyselskaper, andre fergereederier og cruisereederier under internasjonale flagg, samt endring av folks ferie- og fritidsvaner. 2006 var også preget av høyere bunkerskostnader enn fjoråret.

Omsetningen ble på NOK 4 585 millioner i 2006 mot NOK 4 682 millioner i 2005. Konsernet fikk i 2006 et EBITDA på NOK 847 millioner mot NOK 942 millioner i 2005. Driftsresultat i 2006 ble på NOK 298 millioner sammenlignet med NOK 378 millioner i 2005.

Konsernets netto finansposter viste en endring fra -NOK 122 millioner i 2005 til -NOK 128 millioner i 2006.

Regnskapet er gjort opp med et resultat før skatt på NOK 170 millioner, og etter skatt på NOK 107 millioner. Tilsvarende tall for 2005 var NOK 256 millioner og NOK 169 millioner.

Konsernregnskapet er utarbeidet på grunnlag av forutsetning om fortsatt drift.

OM KONSERNET

Konsernet Color Group ASA driver person- og godstransport, hoteldrift, restauranter, varehandel, underholdning og turproduksjon. Konsernets hovedkontor ligger i Oslo. Color Group ASA er et aktivt holdingselskap for de heleide datterselskapene Color Line AS og Color Hotel Skagen AS. Color Line, som har hovedkontor på Hjortneskaaien i Oslo, ivaretar all virksomhet i tilknytning til den maritime virksomheten. Color Hotel Skagen i Danmark inngår som en integrert del av Color Line, og er et ledd i konsernets destinasjonsutvikling.

Antall gjester på Color Lines cruiseferger i 2006 viste en nedgang på ca 3,5 prosent til ca 4,3 millioner i forhold til 2005. Nedgangen er størst på de tradisjonelle korte rutene mellom Norge og Danmark, mens trafikkutviklingen på de nye satsningene er tilfredsstillende. Frakt viste en oppgang på ca 10 prosent til ca 192 000 fraktenheter (12m ekvivalenter), som i antall utgjør vel 20 prosent av lastebiltrafikken over grensestasjonen på Svinesund.

Morselskapet Color Group ASA viser et resultat før skatt på NOK 240 millioner mot NOK 138 millioner i 2005. Etter skatt fremkommer resultatet på NOK 173 millioner i 2006 mot NOK 99 millioner i 2005. Styret foreslår at overskuddet overføres til annen egenkapital.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Color Group ASAs eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

FINANSIELLE FORHOLD

Konsernet fokuserer på langsiktig finansiell handlefrihet. Color Group ASA har i 2006 utvidet obligasjonslånet COLG05 (forfall år 2012) med NOK 225 millioner. Konsernets obligasjonslån er notert på Oslo Børs. Per 31.12.06 var totalt NOK 1 394 millioner utestående av obligasjonslånene. Color Line AS inngikk i 2005 avtale med Aker Finnyards Inc. for bygging av et nytt skip i samme klasse som M/S Color Fantasy. Kontraktssummen er på ca EUR 325 millioner, og leveringstidspunktet for nybygget er estimert til tredje kvartal 2007. Skipet vil bli finansiert med ca 80 prosent av kontraktssum, med løpetid over 12 år fra leveringsdato. Color Group ASA garanterer for Color Line AS' forpliktelse under byggetiden.

Color Line AS inngikk også i 2005 avtale med Aker Finnyards Inc. for bygging av to nye Ro/Pax SuperSpeed skip. Kontraktssummen er på ca EUR 126,7 millioner per skip, og leveringstidspunktet for nybyggene er henholdsvis fjerde kvartal 2007 og andre kvartal 2008. Skipene vil bli finansiert med ca 80 prosent av kontraktssum, med løpetid over 12 år fra leveringsdato.

Selskapet har i sine låneavtaler forpliktelser knyttet til likviditet, egenkapital og gjeldsbetjeningsgrad. Alle forpliktelser er oppfylt per 31.12.06.

Konsernet hadde i 2006 en kontantstrøm fra driften (EBITDA) på NOK 847 millioner. Netto kontantstrøm fra investerings- og finansieringsaktiviteter var -NOK 325 millioner. Konsernets totalbalanse per 31.12.06 utgjorde NOK 6 193 millioner. Konsernets totale likviditetsreserve inklusive bevilgede trekkrettigheter og likvide verdipapirer var per 31.12.06 NOK 1 463 millioner. Rentebærende gjeld var per 31.12.06 NOK 3 214 millioner og egenkapitalen utgjorde NOK 1 889 millioner, hvilket utgjør ca 31 prosent av konsernets balanse. Konsernets frie egenkapital per 31.12.06 utgjorde NOK 267 millioner.

Konsernet er utsatt for valutarisiko på grunn av fluktasjoner i NOK mot andre valutaer, særlig mot USD, EUR og DKK. I tillegg er konsernet utsatt for renterisiko, og endringer i pris på bunkersprodukter. Color Group har en aktiv finansiell risikostyringsstrategi. Denne er forankret gjennom styregodkjente årsbudsjetter. Konsernet benytter seg av finansielle instrumenter som brukes til å avdempe risikoen for svingninger i konsernets kontantstrøm. På balansedagen var ca 36 prosent av konsernets rentebærende gjeld sikret gjennom fastrenteavtaler. Konsernets kredittrisiko overvåkes systematisk. Konsernets markedsrisiko er begrenset, da virksomheten henvender seg til et stort antall kunder.

ARBEIDSMILJØ OG PERSONAL

Medregnet deltidsansatte hadde konsernet 3 821 ansatte per 31.12.06. Av disse arbeidet 2 704 personer om bord i skipene. I 2006 utgjorde det gjennomsnittlige sykefraværet i konsernet ca 7 prosent for landansatte (5 prosent i 2005) og 11 prosent for sjøansatte (9 prosent i 2005). Det er lagt mye arbeide i kartlegging av årsaker til økningen, og adekvate tiltak for å motvirke den negative utviklingen er iverksatt. Viktigste tiltak er en årlig kunde- og medarbeiderundersøkelse. I arbeidet med denne er det utarbeidet planer for tiltak som skal bidra til å forbedre arbeidsmiljøet, redusere sykefraværet og øke kundetilfredsheten.

Styret vurderer arbeidsmiljøet i konsernet som godt og vil fortsatt ha høy fokus på miljø og sykefravær både for land- og sjøansatte i tråd med selskapets policy og samfunnets trender.

LIKESTILLING

Color Group ASA har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har innarbeidet forhold rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn.

Av konsernets 2 704 ansatte om bord på skipene er 1 191 kvinner. Av totalt 190 ledere er 29 kvinner. Andelen kvinner i ledende stillinger om bord er relativt lav da tekniske/maritime stillinger tradisjonelt har vært preget av menn og tilgangen på kvinner med nødvendige sertifikater er liten.

Av konsernets 1 117 landansatte er 521 kvinner. I Color Line AS' konsernledergruppe er det 1 kvinne. Andelen kvinner i ledende stillinger på land utgjør ca 38 prosent.

SIKKERHET OG MILJØ

Styret i Norges Rederiforbund har gjennom sin miljøpolicy vedtatt at norsk skipsfart og maritim olje- og gassvirksomhet ikke skal ha miljøskadelig utslipp til sjø eller luft.

Visjonen utgjør et forpliktende siktemål for miljøinnsatsen fra Norges Rederiforbund og norske rederier som må være regulert av et felles internasjonalt regelverk.

Color Group ASA's datterselskap Color Line deler denne visjonen. Passasjerenes, medarbeidernes og omgivelsenes trygghet og sikkerhet har høy prioritet. En vesentlig forutsetning for arbeidet innen sikkerhet og miljø er å bidra til konkrete tiltak som må være regulert av et felles internasjonalt regelverk.

I 2006 har Color Line fortsatt å implementere nye sikkerhets- og miljøkrav. Arbeidet videreføres etter retningslinjer basert på nasjonal og internasjonal miljølovgivning. Selskapet arbeider fortløpende med vurderinger av miljørisikoen.

Color Line legger stor vekt på å ligge i fremste rekke på områdene sikkerhet og miljø, og deltar aktivt i fagmiljøer nasjonalt og internasjonalt. Det arbeides kontinuerlig med forbedring og forenkling av miljøregnskap for skipene.

Som en stor aktør i transport av passasjerer og frakt, arbeider selskapet aktivt for å redusere miljøpåvirkningene av virksomheten og øke energieffektiviteten. Målet er å redusere mengden av avfall fra skipene gjennom økt resirkulasjon ved hjelp av kildesortering og kontinuerlig forbedring av ressursforvaltningen.

MARPOL Annex VI som regulerer svovelinholdet i bunkers trådte i kraft 19. mai 2005. Maksimum 1,5 prosent svovelinhold i bunkers ble innført for den Baltiske sjø våren 2006 og innføres for Nordsjøen høsten 2007. Color Line benytter bunkers lavere enn dette nivået for å redusere utslipp til luft.

Sammen med andre nasjonale og internasjonale selskaper deltar Color Line i et forsknings- og utviklingsprosjekt for bruk av LNG i større passasjer- og godsskip.

Myndighetenes krav til sikkerhet og drift av passasjerskip ivaretas av selskapets kvalitetssikringssystem i henhold til ISM-koden. Det arbeides kontinuerlig med en forenkling og

forbedring av dette systemet. Alle uhell, nesten-uhell og utilsiktede hendelser blir rapportert og analysert, og tiltak for å unngå gjentakelser blir iverksatt.

Det inntraff ingen større uhell i 2006 som medførte miljøforurensing av miljøet. Selskapet hadde dessverre en tragisk ulykke i 2006 som medførte tap av menneskeliv.

STYRET OG AKSJONÆRFORHOLD

O.N. Sunde AS eier 100 prosent av selskapets 71 800 000 aksjer. O. N. Sunde AS eier 100 prosent av styremedlem og konsernsjef Olav Nils Sunde med familie.

FREMIDSUTSIKTER/HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Cruise- og fergenæringen er kjennetegnet gjennom betydelige investeringer som et resultat av løpende behov for utvikling av eksisterende tonnasje og investeringer i ny tonnasje. Dette stiller store krav til inntjeningsnivå.

Det internasjonale markedet for sjøtransport gjennomgår store endringer. I Europa har blant annet økningen i antallet lavpris flyreiser og betydelig økte drivstoffkostnader bidratt til synkende passasjertall og økte driftskostnader. Samtidig har utviklingen vært positiv innen transport av gods.

På samme måte som fergetrafikk i Europa har tapt passasjerer de senere årene, har de tradisjonelle kortrutene for Color Line mellom Norge og Danmark (Kristiansand-Hirtshals og Larvik-Hirtshals) vist stagnasjon, samtidig som linjene har erfart økt konkurranse fra lavprisflyselskaper, andre fergereederier og cruiseselskaper under internasjonale flagg. Color Line forventer en fremtidig vekst og ytterligere segmentering innenfor de to markedene: cruise og transport. Cruise representerer et omfang i aktivitetstilbud/opplevelser om bord som gjør at skipet i seg selv utgjør en destinasjon, og transport representerer kostnadseffektive og hurtige transport/cargo konsepter.

Fremtidsrettede skip og konsepter

Som en konsekvens av dette investerer Color Line AS fra 2004 til 2008 til sammen ca NOK 7,5 milliarder i nye skip og konsepter tilpasset fremtidens passasjer- og fraktmarkeder. Samtidig samarbeider selskapet med norske turistdestinasjoner om å utvikle attraktive reise-, overnattings- og opplevelsestilbud. Til grunn for Color Lines investeringer er at Norge har et stort, uutnyttet potensial som reisemål for europeiske turister. Av en nedgang på 3,5 prosent i antall passasjerer i forhold til 2005, representerer

utenlandstrafikken til Norge 1 prosent, og viser behovet for ytterligere fokus på den internasjonale markedsføringen av Norge. Color Line har sammen med andre aktører og Innovasjon Norge iverksatt et langsiktig og målrettet markedsprosjekt i Tyskland kalt Optima Tyskland. Tilsvarende samarbeider selskapet med dansk reiselivsnæring for å styrke og utvikle reiselivsnæringen på Jylland i Danmark.

M/S Color Magic er søsterskip til M/S Color Fantasy og blir satt i rute i tredje kvartal 2007.

I 2007 lanseres Color Line SuperSpeed, som er nytt konsept på de korte rutene mellom Norge og Danmark. SuperSpeed er ikke bare et nytt skip, men også en ny og langt mer kostnads- og tidseffektiv transportløsning som reduserer reisetiden og øker transportkapasiteten vesentlig på de korte rutene mellom Norge og Danmark.

SuperSpeed reduserer driftsutgiftene og miljøeffektiviteten per passasjer både ut fra en betydelig økt kapasitet og kort liggetid i land. SuperSpeed 1 settes inn mellom Kristiansand-Hirtshals i fjerde kvartal 2007 og SuperSpeed 2 mellom Larvik-Hirtshals fra andre kvartal 2008. I tillegg til skipene investeres det i nye, skreddersydde havne- og terminalløsninger.

SuperSpeed konseptet møter utfordringene i et passasjer- og transportmarked i endring. SuperSpeed er et fremtidsrettet transportkonsept for passasjerer og frakt. Konseptet utfyller Color Lines satsing på korte opplevelsescruise med M/S Color Fantasy og M/S Color Magic.

Utfasing eldre tonnasje

M/S Kronprins Harald ble i februar 2007 solgt til Irish Continental Line Ltd. (Irish Ferries). Salgssummen var på EUR 43,6 millioner og representerer en gevinst i forhold til bokførte verdier. Avtalen innebærer også at Color Line bareboat charterer skipet tilbake på markedsmessige vilkår frem til september/oktober 2007 når M/S Color Magic blir levert.

M/S Color Traveller ble i desember 2006 tilbakelevert til Rederi AB Gotland etter endt charterleieperiode.

Nye havner og terminaler

I 2006 vedtok Larvik kommunestyre reguleringsplan for Revet, som vil bli et nytt havneområde for Larvik. Color Line og Larvik Havn inngikk i januar 2007 en langsiktig avtale som innebærer at Color Line flytter ut av Indre

Havn og etablerer ny fergeterminal på Revet. En ny og moderne fergeterminal vil stå ferdig i løpet av første halvår 2008. Det nye anlegget skal overta for dagens fergevirksomhet i Indre Havn, som vil frigjøres til byformål og byutvikling. Konsernet vil investere ca NOK 270 millioner i nytt terminalanlegg.

Ny organisering av konsernet

Over lengre tid har det pågått en prosess knyttet til fremtidig organisering av Color Line. Bakgrunnen er blant annet de valg selskapet har gjort ved kontrahering av fire skip med tilhørende infrastruktur innen to konsepter - cruise og transport. Den nye organiseringen vil bygge på to sentrale operative driftsdivisjoner.

Cruisedivisjonen vil få ansvaret for linjene Oslo-Kiel, Oslo-Frederikshavn, Bergen/Stavanger-Hirtshals i tillegg til Color Line Tyskland, med operativ ledelse i Oslo.

Transportdivisjonen vil få ansvaret for linjene Kristiansand-Hirtshals, Larvik-Hirtshals, Sandefjord-Strömstad, samt Color Line Danmark, Color Line Cargo og Color Hotel Skagen. Transportdivisjonen vil også få ansvar for SuperSpeed mellom Larvik-Hirtshals og Kristiansand-Hirtshals med operativ ledelse i Kristiansand.

Likeverdige konkurransevilkår

Color Line opererer i en krevende konkurransesituasjon både på passasjersiden og i fraktmarkedet. Dels kommer konkurransen fra andre fergeselskaper, og dels fra alternative transportformer. Markedet er internasjonalt, og Color Line er avhengig av stabile rammebetingelser på linje med utenlandske konkurrenter innenfor EU for å kunne utvikle seg som et norsk selskap.

Color Line arbeider for like betingelser for norske sjøfolk på linje med selskapets konkurrenter i Norden og EU. Dette gjøres i samarbeid med Color Lines sjøansatte og deres organisasjoner, Norges Rederiforbund, Maritimt Forum og norske myndigheter.

Konsernet forventer for 2007 et resultat etter skatt som er svakere enn 2006 primært grunnet oppstartskostnader av engangskaraktér i forbindelse med levering av nye skip og reorganiseringskostnader. Styret er av den oppfatning at selskapet er godt rustet til å møte utfordringene i 2007.

Oslo, 13. mars 2007


Morten Garman
Styreformann


Leif Klevan


Olav N. Sunde
Konsernsjef


Bjørn Paulsen

RESULTATREGNSKAP

MORSELSKAP				KONSERN		
Beløp i TNOK						
2006	2005	2004	Note	2006	2005	2004
128 251	139 964	118 440		4 584 922	4 682 065	3 943 941
0	0	0		-1 579 060	-1 540 505	-1 272 539
-8 244	-7 525	-6 575		-1 308 394	-1 302 612	-1 101 771
-17 393	-18 471	-15 825		-849 861	-896 725	-775 858
0	0	0		-507	-175	-454
-25 637	-25 996	-22 400		-3 737 822	-3 740 017	-3 150 622
102 614	113 968	96 040		847 100	942 048	793 319
-22 212	-22 210	-22 289		-482 510	-495 339	-367 010
0	0	0		-66 350	-77 301	-73 878
80 402	91 758	73 751		298 240	369 408	352 431
0	39	0		0	8 926	268
80 402	91 797	73 751		298 240	378 334	352 699
146 072	119 596	52 854		0	0	0
0	1 242	316		17 577	14 223	7 481
188 480	84 918	1 597		34 087	34 853	952
-174 883	-159 796	-90 233		-179 782	-171 360	-97 918
159 669	45 960	-35 466		-128 118	-122 284	-89 485
240 071	137 757	38 285		170 122	256 050	263 214
-67 237	-38 862	-17 719		-62 708	-87 020	-94 247
172 834	98 895	20 566		107 414	169 030	168 967
191 162	108 593	76 793				

BALANSE

MORSELSKAP				KONSERN		
Beløp i TNOK						
2006	2005	2004	Note	2006	2005	2004
218 897	240 931	258 964		600 571	671 301	738 030
218 897	240 931	258 964		600 571	671 301	738 030
0	0	0		43 963	12 655	0
0	0	0		337 349	326 531	317 205
594	773	358		63 479	60 166	45 320
0	0	0		3 789 278	4 105 638	4 273 028
594	773	358		4 234 069	4 504 990	4 635 553
2 500 929	2 500 929	1 999 429		0	0	0
25 429	25 429	22 096		25 429	25 429	22 096
0	0	0		655 469	496 891	125 295
2 602 303	2 721 168	3 289 113		0	0	0
5 128 661	5 247 526	5 310 638		680 898	522 320	147 391
5 348 152	5 489 230	5 569 960		5 515 538	5 698 611	5 520 974
0	0	0		168 611	163 870	133 429
0	0	0		93 975	92 785	77 879
22	25	30 027		150 159	224 109	304 668
226 244	101 169	57 361		264 299	134 238	252 556
226 266	101 194	87 388		677 044	615 002	768 532
5 574 418	5 590 424	5 657 348		6 192 582	6 313 613	6 289 506
143 600	143 600	143 600		143 600	143 600	143 600
1 478 436	1 478 436	1 478 436		1 478 436	1 478 436	1 478 467
1 622 036	1 622 036	1 622 036		1 622 036	1 622 036	1 622 067
774 065	792 395	802 093		266 717	350 484	289 795
2 396 101	2 414 431	2 424 129		1 888 753	1 972 520	1 911 862
61 953	69 057	72 425		545 693	557 425	512 085
2 309	831	544		4 825	1 880	0
64 262	69 888	72 969		550 518	559 305	512 085
1 694 672	1 901 234	2 468 203		1 820 228	2 035 568	2 617 290
1 394 000	1 180 000	653 000		1 394 000	1 180 000	653 000
3 088 672	3 081 234	3 121 203		3 214 228	3 215 568	3 270 290
0	0	0		181 371	196 515	215 271
0	0	0		38 176	42 919	42 059
25 383	24 871	39 047		319 536	326 786	337 939
25 383	24 871	39 047		539 083	566 220	595 269
5 574 418	5 590 424	5 657 348		6 192 582	6 313 613	6 289 506

Oslo, 13. mars 2007


Morten Garman
Styreformann


Olav N. Sunde
Konsernsjef


Leif Klevan


Bjørn Paulsen

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

MORSELSKAP			KONSERN		
Beløp i TNOK					
2006	2005	2004	2006	2005	2004
240 071	137 757	38 285	170 122	256 050	263 214
0	-39	-126	0	-8 926	-268
22 212	22 210	22 289	482 510	495 339	367 010
1 478	287	-82	24 492	-13 705	511
0	0	14 745	0	0	15 390
0	0	0	-4 741	-30 441	-12 520
0	0	0	-1 190	-14 906	3 340
0	0	0	-15 144	-18 756	61 897
-264 989	-135 671	-112 058	-200 719	-78 580	-83 578
-1 228	24 544	-36 947	455 330	586 075	614 996
0	294	225	0	25 042	268
0	-4 847	0	-140 859	-314 163	-2 735 654
0	667	0	0	667	0
0	0	-42 057	0	0	-22 096
0	-3 886	-41 832	-140 859	-288 454	-2 757 482
845 000	1 018 500	2 686 446	845 000	1 018 500	2 686 446
-837 562	-1 058 469	-781 320	-846 340	-1 073 222	-796 231
0	0	0	0	0	243 240
0	-4 000	0	-183 070	-361 217	0
118 865	568 619	-1 930 110	0	0	0
0	-501 500	0	0	0	0
0	0	60 000	0	0	60 000
126 303	23 150	35 016	-184 410	-415 939	2 193 455
125 075	43 808	-43 763	130 061	-118 318	50 969
101 169	57 361	101 124	134 238	252 556	201 587
226 244	101 169	57 361	264 299	134 238	252 556

NOTER

NOTE 1. REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med Regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk. Selskapet eies 100 prosent av O.N. Sunde AS.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Color Group ASA og datterselskaper hvor selskapet direkte eller indirekte eier mer enn 50 prosent og har bestemmende innflytelse. Aksjene i datterselskaper er eliminert etter oppkjøpsmetoden. Vederlag på kjøpstidspunktet utover bokført egenkapital henføres til identifiserbare eiendeler. Merverdier som ikke kan henføres direkte til identifiserbare eiendeler aktiveres som goodwill.

Regnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for hele konsernet. Interne transaksjoner, mellomværende samt internergevinster er eliminert ved konsolideringen.

For konsoliderte regnskaper i utenlandsk valuta omregnes resultatregnskapet etter gjennomsnittskurser for året. Utenlandske virksomheter som kan karakteriseres som forlengelse av egen virksomhet er omregnet temporalt. I disse tilfellene er historiske kurser benyttet for anleggsmidlene. Endringer i valutakursene blir resultatført. For selvstendige virksomheter er balansedagens kurs benyttet for omregning av anleggsmidler. Omregningsdifferanser er ført direkte mot egenkapitalen.

Driftsinntekter

Konsernet genererer inntekter fra tre grunnleggende forretningsområder. Transport består primært av billettinntekter fra passasjerer og kjøretøy samt turproduksjon. Salg om bord består primært av inntekter fra salg i butikker, restauranter, barer etc. Fraktinntekter består primært av godstransport på lastebiler, tilhengere etc. Transport- og fraktinntekter registreres når tjenesten gjennomføres. Salg om bord registreres i salgstidspunktet.

I forbindelse med omorganiseringen av Color Group konsernet ble fergevirksomheten i Color Group ASA med virkning fra oktober 1998 overdratt til Color Line AS. Rettigheter til bruk av navn og varemerker samt bruk av opparbeidede linjer, kairettigheter mv. var ikke gjenstand for overdragelse. Det er inngått royalty-avtaler mellom selskapene som regulerer Color Lines rett til bruk av rettigheter tilknyttet fergevirksomhetene og vederlag for slik bruk. Driftsinntektene i Color Group ASA relaterer seg i all vesentlighet til royalty-avtaler.

Driftskostnader

Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekter.

Konsernet har i 2006 inntektsført refusjon av inntektsskatt, trygdeavgift og arbeidsgiveravgift for sjøfolk med TNOK 278 461 (i 2005 TNOK 269 723), og er i konsernet ført som reduksjon av hyrekostnad (lønn). Av dette har konsernet bidratt med TNOK 12 803 til Stiftelsen Norsk Maritim Kompetanse i henhold til regelverket vedtatt av Stortinget.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Aksjer som inngår i en handelsportefølje vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Verdiendringer blir resultatført. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på transaksjonstidspunktet. Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs. Resultatposter er omregnet etter kursen på transaksjonstidspunktet.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventet tap.

Varebeholdning

Varebeholdningen som består av handelsvare og bunkers er vurdert til den laveste av kostprisen og salgsverdien med fratrukk for salgskostnader. Anskaffelseskost tilordnes ved FIFO-metoden.

Innleide driftsmidler

Konsernet har kun operasjonelle leieavtaler. Belastninger knyttet til leieavtaler kostnadsføres løpende.

Avskrivningsprinsipper

Ordinære avskrivninger består av bedriftsøkonomiske avskrivninger på lineær basis. Avskrivbare eiendeler aktiveres til kostpris og avskrives lineært på grunnlag av forventet gjenværende økonomisk levetid med fradrag for eventuell restverdi ved utløpet av levetiden. Utskiftninger og fornyelser som vesentlig øker driftsmidlenes kapasitet eller levetid, aktiveres. Egne terminalbygg på festet grunn avskrives over festeavtalenes gjenværende løpetid. Investeringer som foretas på leide bygg periodiseres over kontraktens resterende løpetid. Nedskrivning foretas dersom virkelig verdi er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke antas å være av forbigående art.

Klassifikasjonskostnader, vedlikehold

Skipene er underlagt kontinuerlige klassifikasjons- og vedlikeholdsprogrammer. Dette medfører for skipene en årlig dokking og klassifisering. Vedlikeholdskostnader som følge av klassifikasjon utgiftsføres løpende.

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnader

Konsernets pensjonsordninger gir ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser. Ytelsene baseres på antall opptjeningsår og den enkeltes lønnsnivå. Pensjonsordningene er i hovedsak administrert gjennom forsikringsselskap. I tillegg har konsernet enkelte direkte pensjonsforpliktelser som er medtatt i balansen under beregnede netto pensjonsmidler. Netto pensjonskostnad klassifiseres i sin helhet under lønnskostnader i resultatregnskapet, og omfatter periodens pensjonsopptjening, som inkluderer beregnet fremtidig lønnsvekst og rentekostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene. I balansen presenteres netto pensjonsmidler som langsiktig fordring, henholdsvis øvrige avsetninger for forpliktelser. Beløpet inkluderer også arbeidsgiveravgift som vil påløpe etter gjeldende satser. Virkningen av estimatendringer og avvik mellom estimat og faktisk avkastning resultatføres over gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid når den akkumulerte virkningen overstiger 10 prosent av den største av pensjonsmidlene og pensjonsforpliktelsene.

Goodwill

Goodwill er relatert til konsernets fergevirksomhet. Goodwill avskrives over antatt levetid. Avskrivningstiden på goodwill relatert til nattlinjer er 20 år og 15 år på goodwill relatert til daglinjer.

Skatter

Årets skattekostnad i resultatregnskapet omfatter endring i utsatt skatt og betalbar skatt. Endringen i utsatt skatt gir uttrykk for fremtidige betalbare skatter basert på årets aktivitet. Utsatt skatt er den skatten som kommer til betaling i fremtidige perioder basert på det akkumulerte resultat.

Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av netto midlertidige forskjeller mellom regnskaps- og skattemessige verdier etter fradrag for underskudd til fremføring. Den gjeldende skattesats ved utgangen av året ble benyttet ved beregningen (se note 13). Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, føres mot egenkapitalen.

Aksjer i datterselskap

Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Avgitt konsernbidrag etter skatt fra morselskap til datterselskap er regnskapsført som økning i investering i datterselskap. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskap blir resultatført som inntekt på investering i datterselskap.

Finansiell risiko

Konsernet benytter seg av finansielle instrumenter som brukes til å kontrollere risikoen for svingninger i konsernets kontantstrøm. De rentesikringskontrakter som har rentebindinger samtidig med fastsettelse av rente på underliggende lån, tilfredsstiller kriteriene for sikringsbokføring. Urealisert tap/gevinst regnskapsføres ikke, men periodiseres sammen med den flytende renten på lånet. Inntekter/kostnader knyttet til bunkerssikringskontrakter bokføres løpende i tråd med bunkersforbruk.

For å kontrollere valutarisiko benyttes finansielle instrumenter i tråd med finansiell policy. Med sikring menes poster der den økonomiske effekten av svingninger i gjeldende valuta i hovedgrad er eliminert. Sikringene knytter seg til budsjetterte inn- og utbetalinger og ikke til kontraktsfestede kontantstrømmer. Sikringsforretningene regnskapsføres derfor ikke som sikring. Urealiserte tap/gevinster på slike instrumenter resultatføres under finansposter.

Endring i regnskapsprinsipp

Det foreligger ingen endringer av regnskapsprinsipp.

Endring i sammenligningstall

Det foreligger ingen endringer i sammenligningstall.

Bruk av estimater

Ved utarbeidelse av årsregnskapet og i henhold til god regnskapskikk, er det anvendt estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt at opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen er angitt. Betingede tap som er sannsynliggjort og kvantifiserbare, kostnadsføres løpende.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.

NOTE 2. DATTERSELSKAPER

Konsernet består av morselskapet Color Group ASA og følgende datterselskap som eies direkte eller indirekte:

Beløp i TNOK

Datterselskapets navn	Forretnings- kontor	Selskapets aksjekapital	Eierprosent 31.12. 2006	Bokført verdi i balansen
SELSKAPER EIET DIREKTE:				
Color Hotels AS	Oslo	100	100	100
Color Line AS	Oslo	885 000	100	2 500 829
Sum selskaper eiet direkte				2 500 929
SELSKAPER EIET INDIREKTE:				
Color Hotel Skagen AS	Skagen	5 700 (DKK)	100	
Terminalbygget AS	Oslo	100	100	
Color Line GmbH	Kiel	26 (EUR)	100	
Color Line Marine AS	Sandefjord	7 250	100	
Color Marine Verksted AS	Sandefjord	4 000	100	
M/V Color Ragnhild AS	Oslo	1 500	100	
M/V Color Harald AS	Oslo	1 500	100	
M/V Color Festival AS	Oslo	1 500	100	
M/V Color Viking AS	Oslo	1 500	100	
M/V Color Bohus AS	Oslo	1 000	100	
M/V Color Skagen AS	Oslo	1 000	100	
M/V Color Wessel AS	Oslo	1 500	100	
M/V Color Christian AS	Oslo	1 000	100	
Bergen Line AS	Oslo	100	100	
Norway Line AS	Oslo	100	100	
Color Line Service Partner AS	Oslo	100	100	
Color Scandi Line AS	Oslo	100	100	
Larvikterminalen AS	Oslo	100	100	
Color Line Danmark AS	Hirtshals	5 000 (DKK)	100	
Hirtshals Skipsprovisiantering AS	Hirtshals	500 (DKK)	100	
I/S Jahre Line	Oslo		100	

NOTE 3. NÆRSTÅENDE PARTER

Samtlige aksjer i Color Group ASA eies av O.N. Sunde AS. O.N. Sunde AS eies 100 prosent av Olav Nils Sunde med familie. Color Group konsernet har per 31.12.06 en rentebærende fordring overfor O.N. Sunde konsernet på TNOK 113 935 (per 31.12.05 fordring på TNOK 206 435).

NOTE 4. KORTSIKTIG GJELD

Beløp i TNOK	MORSELSKAP		KONSERN	
	2006	2005	2006	2005
Offentlige avgifter	533	629	81 509	77 178
Gjeld kredittinstitusjoner			38 176	42 919
Annen kortsiktig gjeld	24 850	24 242	238 027	249 608
Totalt	25 383	24 871	357 712	369 705

NOTE 5. KUNDEFORDRINGER, VAREBEHOLDNING

Det er i konsernet avsatt TNOK 3 876 for mulige tap på fordringer. Tilsvarende tall for 2005 var TNOK 4 096. Konsernets varebeholdning består av handelsvarer TNOK 160 926 og bunkers TNOK 7 121. Tilsvarende tall per 31.12.05 var TNOK 154 591 og TNOK 8 912.

NOTE 6. LANGSIKTIG GJELD, PANTSTILLELSER, GARANTIER, FINANSIELL RISIKO

Langsiktig rentebærende gjeld er som følger:

Beløp i TNOK	MORSELSKAP		KONSERN	
	2006	2005	2006	2005
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 694 672	1 901 234	1 820 228	2 035 568
Obligasjonslån	1 394 000	1 180 000	1 394 000	1 180 000

Oversikt over obligasjonslån (i NOK mill.):

OBLIGASJONSLÅN	LØPETID/RENTE	BELØP	NETTO UTESTÅENDE PER 31.12.06
COLG01	05.04. 2004 - 05.10. 2007 / NIBOR + 1,70%	360	112
COLG02	21.09. 2004 - 21.09. 2009 / NIBOR + 1,75%	327	277
COLG03	28.04. 2005 - 28.04. 2010 / NIBOR + 1,25%	460	334
COLG04	17.10. 2005 - 17.10. 2012 / NIBOR + 1,33%	300	298
COLG05	14.11. 2005 - 14.11. 2012 / NIBOR + 1,30%	377	373
Sum		1 824	1 394

Obligasjonslånene er notert på Oslo Børs.

Nedbetalingsstruktur på eksisterende langsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner er som følger (etter kontrakt):

Beløp i NOK mill.

År	MORSELSKAP	KONSERN
2007	163	174
2008	163	174
2009	163	174
2010	163	174
2011	163	174
Etter 2011	880	950
Sum	1 695	1 820

Kontraktforpliktelser

Color Line AS inngikk i 2005 avtale med Aker Finnyards Inc. for bygging av et nytt skip i samme klasse som M/S Color Fantasy. Kontraktssummen er på ca EUR 325 millioner, og leveringstidspunktet for nybygget er estimert til tredje kvartal 2007. Skipet vil bli finansiert med ca 80 prosent av kontraktssum, med løpetid over 12 år fra leveringsdato. Color Group ASA garanterer for Color Line AS' forpliktelse under byggetiden. Color Line AS inngikk også i 2005 avtale med Aker Finnyards Inc. for bygging av to nye Ro/Pax SuperSpeed skip. Kontraktssummen er på ca EUR 126,7 millioner per skip, og leveringstidspunktet for nybyggene er henholdsvis fjerde kvartal 2007 og andre kvartal 2008. Skipene vil bli finansiert med ca 80 prosent av kontraktssum, med løpetid over 12 år fra leveringsdato.

Selskapet har i sine låneavtaler forpliktelser knyttet til likviditet, egenkapital og gjeldsbetjeningsgrad. Alle forpliktelser er oppfylt per 31.12.06.

Finansiell risiko

Color Group ASA har inngått fastrenteavtaler for å redusere selskapets eksponering for svingninger i rentenivået. Per 31.12.06 har konsernet inngått fastrenteavtaler for NOK 950 millioner. Fastrenteavtalene har en gjennomsnittlig løpetid på 1,5 år, en gjennomsnittlig rentesats på 5,5 prosent, og er knyttet opp mot NIBOR. Konsernet har inngått Floor Swap-avtale på NOK 200 millioner, med løpetid til august 2007, og gulv 6,05 prosent. Markedsverdien av fastrenteavtalene er på balansedagen 31.12.06 beregnet til -NOK 17 millioner. Gjennomsnittlig rentesats for hele låneporteføjen (som inkluderer obligasjonslån og gjeld til kredittinstitusjoner) for 2006 var ca 6 prosent (inkl. fastrenteavtaler). Gjennomsnittlig rentesats for gjeld til kredittinstitusjoner (uten fastrenteavtaler) var ca 4 prosent.

I forbindelse med kontrahering av nybygg i Finland har Color Group mottatt og akseptert tilbud om opsjon på 12 års CIR (Commercial Interest Reference Rate) fastrente fra FEC (Finnish Export Credit) med inntil 80 prosent av kontraktssum:

M/S Color Magic	(EUR 260 millioner):	EUR: 4,49%
		NOK: 4,56%
		USD: 5,17%
SuperSpeed 1 og 2	(EUR 206 millioner):	EUR: 3,85%
		NOK: 4,21%

Konsernet er utsatt for valutarisiko på grunn av fluktasjoner i den norske kronen mot andre valutaer, særlig mot USD, EUR og DKK. I tillegg er konsernet utsatt for renterisiko, og oljeprissvingninger (bunkersprodukter). Color Group har en aktiv finansiell risikostyrings-strategi der konsernet benytter seg av finansielle derivater som hovedsakelig brukes til å avdempe risikoen for svingninger i kontantstrøm knyttet til tilbakebetaling av gjeld, utestående fordringer og andre eksponeringer, fremtidige kontraktsforpliktelser samt løpende likviditetsbehov for enkelte valutaer og bunkersprodukter. Risikostyrings-strategien er forankret i styregodkjente årsbudsjetter. Konsernet har inngått strukturerte valutakjøpskontrakter for EUR og USD for 2007. Konsernet har i tillegg inngått bunkerssikringsavtaler for første, andre og tredje kvartal 2007 som dekker deler av behovet.

Rentebærende gjeld

Rentebærende langsiktig gjeld fordeler seg på låneopptak i norsk og utenlandsk valuta som følger:

Valuta	MORSELSKAP		KONSERN	
	Valuta 1 000	TNOK	Valuta 1 000	TNOK
NOK	3 088 672	3 088 672	3 137 340	3 137 340
DKK		69 425		76 888
Totalt		3 088 672		3 214 228

Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:

Beløp i TNOK	MORSELSKAP		KONSERN	
	2006	2005	2006	2005
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 694 672	1 901 234	1 820 228	2 035 568

Ovenstående gjeld er sikret med pant i skip og andre eiendeler. Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld per 31.12.06 er henholdsvis for konsern og morselskap NOK 4 234 millioner og NOK 0,6 millioner. Tilsvarende tall per 31.12.05 var NOK 4 504 millioner og NOK 0,8 millioner. Det er også avgitt pant i leieavtaler til terminalområder og negativ pant i skip. Color Group har inngått rammeavtale på garanti av konsernets skattetrekkmidler på NOK 60 millioner, i tillegg har konsernet stilt garanti på ca NOK 60 millioner for reisegarantifond, samt andre garantier for datterselskap på ca NOK 25 millioner. Color Group garanterer for Color Lines forpliktelse under byggetiden av M/S Color Magic.

NOTE 7. VARIGE DRIFTSMIDLER / IMMATERIELLE EIENDELER

Beløp i TNOK	Skip	Maskiner inventar	Kaianlegg etc.	Goodwill/ Immaterielle eiendeler	Totalt
KONSERN					
Kostpris per 01.01.	7 027 362	433 088	607 436	1 395 144	9 463 030
Tilgang i året	39 258	27 337	42 956	0	109 551
Avgang i året	0	23 822	0	0	23 822
Kostpris per 31.12.	7 066 620	436 603	650 392	1 395 144	9 548 759
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 01.01.	2 921 724	372 922	280 905	723 843	4 299 394
Ordinære avskrivninger i året	355 618	24 024	32 138	70 730	482 510
Avgang	0	23 822	0	0	23 822
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12.	3 277 342	373 124	313 043	794 573	4 758 082
Bokført verdi per 31.12.	3 789 278	63 479	337 349	600 571	4 790 677
Avskrivningssats	Se beskrevet	10 - 25%	3 - 5%	5 - 20%	

MORSELSKAP (Color Group)

Kostpris per 01.01.	0	891	0	444 677	445 568
Tilgang i året	0	0	0	0	0
Avgang i året	0	0	0	0	0
Kostpris per 31.12.	0	891	0	444 677	445 568
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12.	0	118	0	203 747	203 864
Ordinære avskrivninger i året	0	179		22 033	22 212
Avgang	0	0	0	0	0
Akkumulerte av- og nedskrivninger i året	0	297	0	225 780	226 076
Bokført verdi per 31.12.	0	594	0	218 897	219 492
Avskrivningssats	0	20%	0	5%	

Avskrivningssats for skip er i utgangspunktet beregnet ut fra en 30 års periode med fradrag for beregnet restverdi. Ved vesentlige ombygninger er det gjort revurderinger av avskrivningsperioden. Investeringer foretatt etter skipsleveringer med en kortere levetid enn skipet, f.eks. butikker, restauranter, sikkerhetsutstyr etc. er avskrevet over 5 og 10 år. Dette gir i 2006 en gjennomsnittlig avskrivningsprosent på 5,0 prosent beregnet på grunnlag av kostpris og påkostninger på alle skipene.

Avskrivningssatsen for kaianlegget på Hjortnes/Oslo er basert på en klausul i Festeavtalen som tilsier at anlegget tilfaller Havnevesenet vederlagsfritt tidligst i år 2021. Color Line har en betinget opsjon på forlengelse av Festeavtalen til år 2036.

NOTE 8. PENSJONSMIDLER

Årets pensjonskostnad (avkastning) i konsernet fremkommer som følger:

Beløp i TNOK	MORSELSKAP		KONSERN	
	2006	2005	2006	2005
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 643	1 406	31 322	25 741
Rentekostnad av påløpte pensjonsforpliktelser	617	535	15 800	14 375
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-495	-461	-13 866	-13 164
Kostnadsført arbeidsgiveravgift	244	243	4 393	4 641
Årets bokførte estimatavvik	417	243	10 721	5 966
Pensjonskostnad	2 426	1 965	48 370	37 559
Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler:				
Estimert påløpte forpliktelser	19 640	13 805	494 107	356 427
Estimert verdi av pensjonsmidlene	11 135	9 568	308 300	271 648
Estimert netto pensjonsforpliktelse	8 505	4 237	185 807	84 779
Beregnet arbeidsgiveravgift	1 199	597	26 199	11 954
Beregnet pensjonsforpliktelse	9 704	4 835	212 006	96 733
Ikke bokført estimatendring (korridor)	-7 396	-4 004	-219 205	-124 480
Beregnet pensjonsforpliktelse i balansen	2 308	831	-7 199	-31 747

I aktuarberegning utført av uavhengig spesialist er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	2006	2005
Diskonteringsfaktor	4,4%	4,5%
Forventet avkastning	5,4%	5,5%
Forventet lønnsregulering	4,5%	3,3%
Forventet pensjonsøkning	1,6%	2,5%
Inflasjonsøkning	4,3%	2,5%

Per 31.12.06 hadde den kollektive pensjonsforpliktelsen for landansatte i Norge 548 medlemmer, herav har morselskapet 5 medlemmer. Den kollektive pensjonsforpliktelsen for sjøfolk omfatter 1 435 medlemmer. I tillegg betaler konsernet reders andel av pensjonstrygd for sjømenn NOK 29,1 millioner, i 2005 NOK 29,1 millioner.

I tillegg til pensjonsforpliktelsen som dekkes gjennom forsikringsordningen, har konsernet udekkede pensjonsforpliktelser som dekkes av selskapet direkte. Disse forpliktelsene omfatter 19 medlemmer og er medregnet i netto pensjonsforpliktelser. Ved verdsettelse av pensjonsmidlene og påløpne forpliktelser benyttes estimerte verdier. Disse estimatene korrigeres hvert år i samsvar med oppgave over pensjonsmidlenes flytteverdi og aktuarberegning av forpliktelsenes størrelse.

NOTE 9. LEIEAVTALER, KJØPSOPSJONER, ANDRE FORPLIKTELSE

Konsernet har løpende leieavtaler med de lokale havnemyndigheter i alle havner som selskapet anløper. Dette gjelder både bygninger og arealer samt anløpskai. Det betales dels faste leiebeløp, dels variable avgifter basert på antall anløp, passasjerer og biler. I Oslo, Hirtshals og Strömstad eier selskapet selv terminalbygget.

Konsernet har hatt leieforpliktelser for ett skip, M/S Color Traveller, i 2006. Leieperioden var 3 år, og ble avsluttet ved utløpet av 2006. Leiebeløpet i 2006 var TNOK 34 883.

I 2001 inngikk konsernet en avtale som gir rett til bruk av merkenavnet Color Line på en ny flerbruksarena i Hamburg, Tyskland. Avtalen har en varighet på 11 år etter ferdigstilling i november 2002. I 2006 er det betalt TEURO 729 i leie.

Konsernet har inngått operasjonell rammeavtale for leasing av IT-utstyr samt annet utstyr. Total leasingkostnad for 2006 er TNOK 31 467.

NOTE 10. HONORARER, LØNN, HYRER

Ytelser til ledende ansatte/honorar til styret

Beløp i TNOK

	Lønn	Honorarer	Bonus	Pensjons- kostnad	Andre godtgj.	Samlet godtgj.
Ytelser ledende ansatte:						
Olav Nils Sunde	0	0	0	453	0	453
Trond Kleivdal ¹⁾	2 107		750	488	234	3 579
Sum ledende ansatte	2 107	0	750	941	234	4 032
Honorarer til styret						
Morten Garman ²⁾	160					
Olav Nils Sunde	80					
Leif Klevan	80					
Bjørn Paulsen	80					
Lars V. Petersen	80					
Tommy Wedel	80					
Sum styret	560					

1) Trond Kleivdal er adm. direktør i Color Line AS, det største datterselskapet.

2) Morten Garman er styrets leder.

Lønn og andre godtgjørelser

Beløp i TNOK	MORSELSKAP		KONSERN	
	2006	2005	2006	2005
Lønn	5 827	4 628	873 618	883 338
Folketrygd	900	1 106	173 633	172 587
Pensjonskostnader	1 478	1 757	86 035	67 210
Andre ytelser	39	34	175 108	179 477
Totalt	8 244	7 525	1 308 394	1 302 612

Morselskapet hadde per 31.12. 6 ansatte, mens konsernet hadde 3 821 ansatte (inkludert deltidsansatte).

Redegjørelse om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til daglig leder og andre ledende ansatte vil bli utarbeidet og fremlagt på generalforsamlingen. Denne redegjørelsen gjøres allment tilgjengelig på selskapets kontor.

Honorarer til revisor - Deloitte

Beløp i TNOK

	MORSELSKAP	KONSERN
Lovpålagte revisjonstjenester	220	1 180
Honorar for andre attestasjonstjenester	11	197
Honorar for skatterådgivning mv.	31	386
Honorar for andre tjenester utenfor revisjon	203	355
Sum revisjons- og rådgivningshonorar	465	2 118

NOTE 11. AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består av 71 800 000 aksjer à NOK 2,-. Alle aksjer gir like rettigheter.

Styremedlem og konsernsjef Olav Nils Sunde med familie eier gjennom O.N. Sunde AS samtlige aksjer.

NOTE 12. EGENKAPITAL

Beløp i TNOK	Aksjekapital	Overkursfond	Annen egenkapital	Sum
MORSELSKAP				
Egenkapital per 31.12.04	143 600	1 478 436	802 093	2 424 129
Avgitt konsernbidrag			-108 593	-108 593
Årets resultat			98 895	98 895
Egenkapital per 31.12.05	143 600	1 478 436	792 395	2 414 431
Avgitt konsernbidrag			-191 164	-191 164
Årets resultat			172 834	172 834
Egenkapital per 31.12.06	143 600	1 478 436	774 065	2 396 101
KONSERN				
Egenkapital per 31.12.04	143 600	1 478 467	289 795	1 911 862
Avgitt konsernbidrag			-108 593	-108 593
Omregningsdifferanse		-31	252	221
Årets resultat			169 030	169 030
Egenkapital per 31.12.05	143 600	1 478 436	350 484	1 972 520
Avgitt konsernbidrag			-191 164	-191 164
Omregningsdifferanse			-17	-17
Årets resultat			107 414	107 414
Egenkapital per 31.12.06	143 600	1 478 436	266 717	1 888 753

NOTE 13. SKATT

Beløp i TNOK	MORSELSKAP		KONSERN	
	2006	2005	2006	2005
Årets skattekostnad fremkommer slik:				
Betalbar skatt	0	0	376	0
Skatteelement konsernbidrag	74 341	42 230	74 341	42 230
Endring i utsatt skatt	-7 104	-3 368	-12 009	44 790
Skattekostnad ordinært resultat	-67 237	38 862	62 708	87 020
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:				
Resultat før skatt inklusiv ekstraordinært resultat	240 071	137 757	170 122	256 050
Ordinært resultat	240 071	137 757	170 122	256 050
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (28%)	67 220	38 572	47 634	71 714
Skatteeffekten av følgende poster:				
Ikke fradagsberettigede kostnader	17	358	15 180	15 095
Ikke skattepliktige inntekter			-106	
Korreksjon midlertidige forskjeller tidligere år		-95		-118
Skattekostnad	67 237	38 862	62 708	87 020
Effektiv skattesats	28%	28%	37%	30%
Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring:				
Anleggsmidler	193 594	208 851	1 919 578	1 905 072
Gevinst og tapskonto	33 601	42 002	36 275	60 317
Omløpsmidler	-1 676	-831	-478	-4 913
Gjeld	-4 258	-3 389	-6 297	29 790
Underskudd til fremføring	0	0	-360	
Sum	221 261	246 633	1 948 718	1 990 266
Utsatt skatteforpliktelse i balansen	61 953	69 057	545 693	557 425

Skattesatsen i Norge og Danmark er 28%.

NOTE 14. AKSJER OG ANDRE ANDELER

Selskapet eier 39 prosent av Ålesund Stadion AS og Ålesund Stadion KS. Color Groups andel av kommittert kapital i Ålesund Stadion KS er NOK 33,2 millioner, herav er NOK 22,1 millioner innbetalt. Innbetalt aksjekapital utgjør NOK 3,3 millioner.

NOTE 15. VIRKSOMHETSOMRÅDER

Hovedvirksomhetsområdet er cruisefergedrift. Konsernets driftsinntekter fordeler seg på virksomhetsområdene; Cruisefergedrift (NOK 4 558 millioner) og Hotell (NOK 27 millioner).

NOTE 16. STØRRE ENKELTRANSASJONER

Color Line AS inngikk i 2005 avtale med Aker Finnyards Inc. for bygging av tre nye skip. Ett i samme klasse som M/S Color Fantasy, der kontraktssummen er på ca EUR 325 millioner, og to nye Ro/Pax SuperSpeed skip med total kontraktssum på EUR 253,4 millioner. Levering finner sted i 2007 og 2008. Konsernet har ved utgangen av 2006 innbetalt TNOK 540 994 av kontraktssummen.

NOTE 17. HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

M/S Kronprins Harald ble i februar 2007 solgt til Irish Continental Group (Irish Ferries). Salgssummen var på EUR 43,6 millioner og representerer en gevinst i forhold til bokførte verdier. Avtalen innebærer også at Color Line bareboat charterer skipet tilbake på markedsmessige vilkår frem til september/oktober 2007 når M/S Color Magic blir levert.

I 2006 vedtok Larvik kommunestyre reguleringsplan for Revet, som vil bli et nytt havneområde for Larvik. Color Line og Larvik Havn inngikk i januar 2007 en langsiktig festeavtale på 30 år med opsjon på ytterligere 20 år. Dette innebærer at Color Line flytter ut av Indre Havn og etablerer ny fergeterminal på Revet. En ny og moderne fergeterminal vil stå ferdig i løpet av første halvår 2008. Det nye anlegget skal overta for dagens fergevirksomhet i Indre Havn, som vil frigjøres til byformål og byutvikling. Konsernet vil investere ca NOK 270 millioner i nytt terminalanlegg.

Over lengre tid har det pågått en prosess knyttet til fremtidig organisering av Color Line. Bakgrunnen er blant annet de valg selskapet har gjort ved kontrahering av fire skip med tilhørende infrastruktur innen to konsepter - cruise og transport. Den nye organiseringen vil bygge på to sentrale operative driftsdivisjoner.

Til generalforsamlingen i Color Group ASA

REVISJONSBERETNING FOR 2006


Vi har revidert årsregnskapet for Color Group ASA for regnskapsåret 2006, som viser et overskudd på kr 172.834.000 for morselskapet og et overskudd på kr 107.414.000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvise bilde av selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2006 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 13. mars 2007
Deloitte AS


Bernhard Lyngstad
statsautorisert revisor